



Ontwikkeld beheer

NCBOR, 11 April 2024
Stephan Nijveld, Eric Moonen

Even voorstellen



Eric Moonen

Strategisch Adviseur Beheer Fysieke Leefomgeving

eric.moonen@antea.nl / 06 20300750



Stephan Nijveld

Hoofd Realisatie en Beheer Openbare Ruimte

s.nijveld@venlo.nl / 06 14553343

Onderwerpen

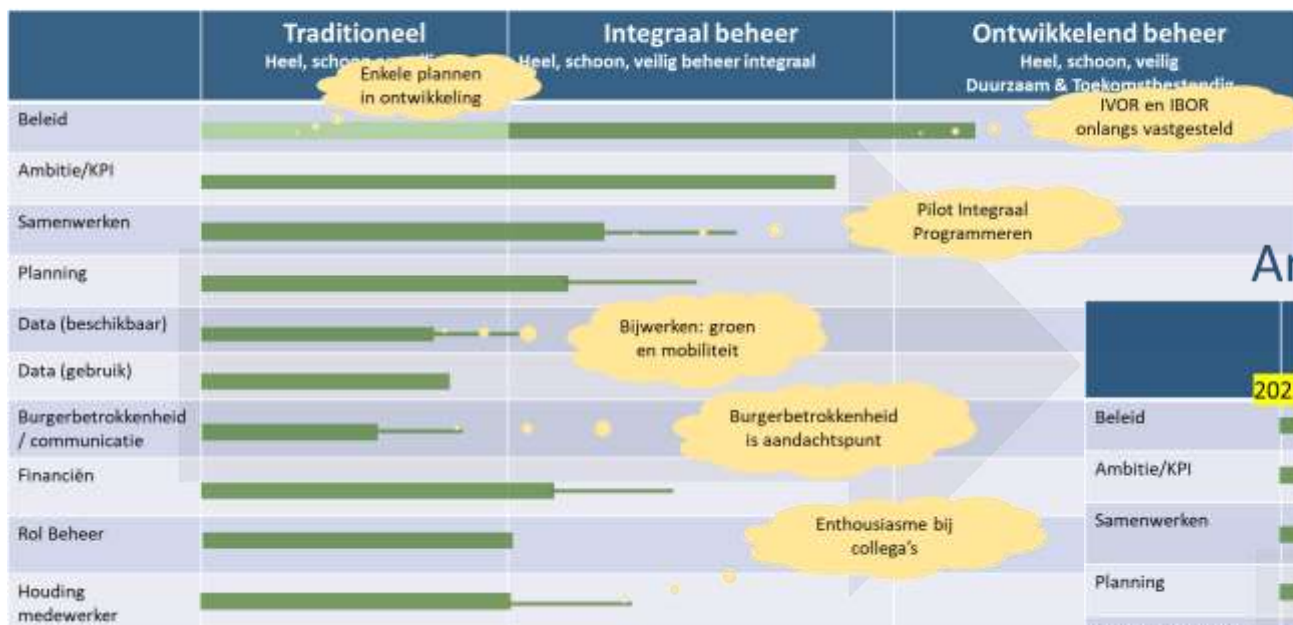
1. Ontwikkelen beheer
2. Integraal programmeren
3. Financieel & maatschappelijk rendement
4. Leerpunten

Groeipad Beheer Fysieke Leefomgeving

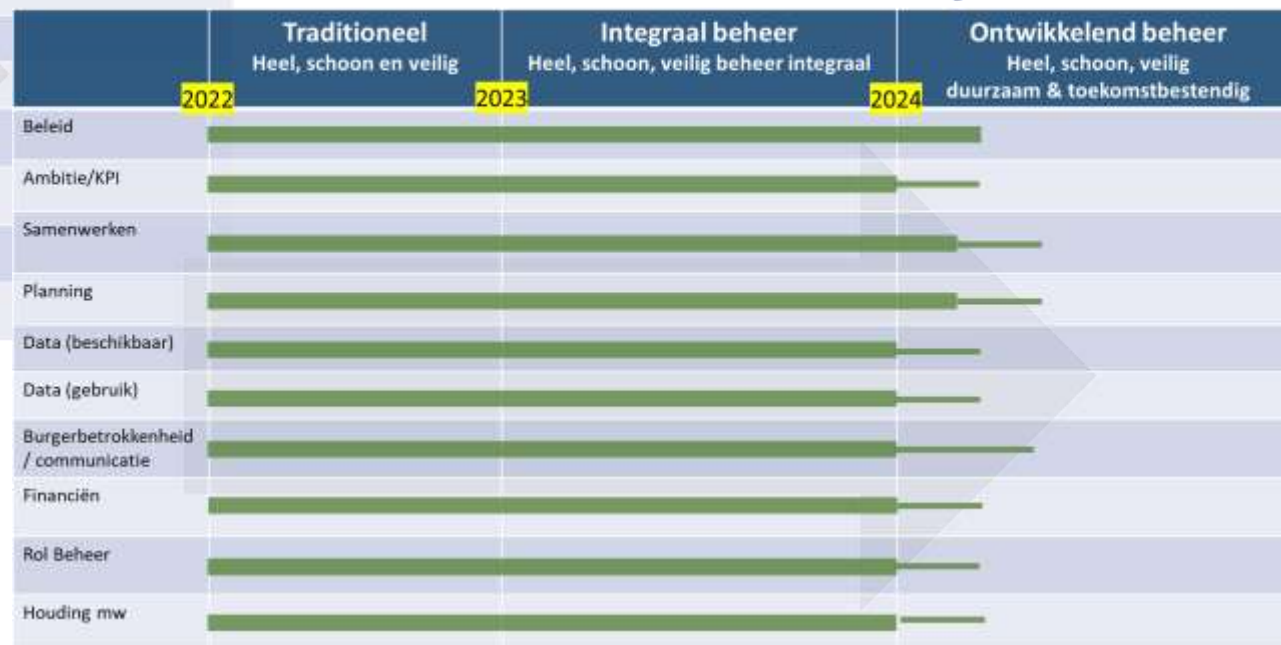


Analyse en ambitie (in 2022)

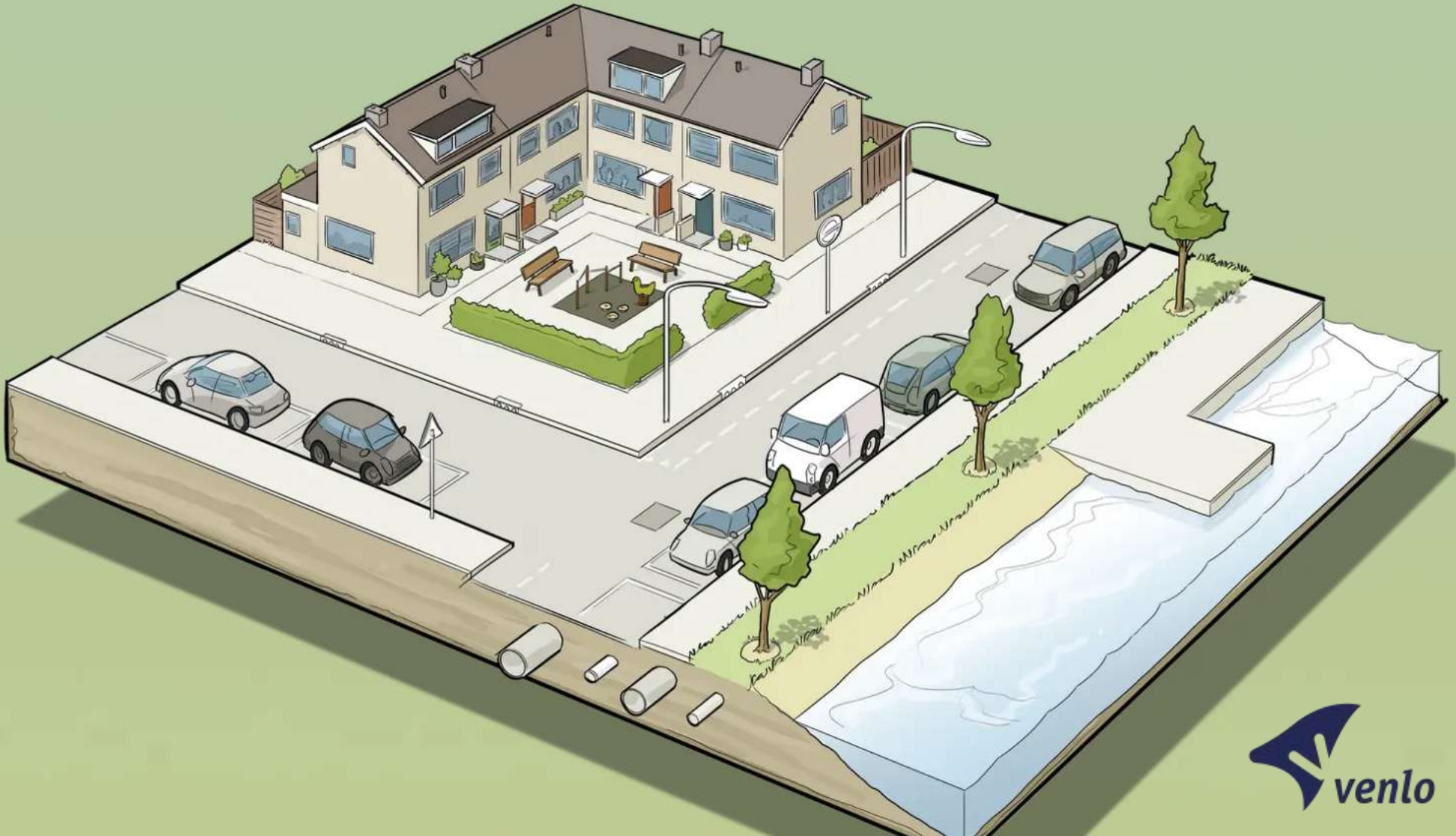
Waar staat Venlo nu (2022)?



Ambitie: Waar staat Venlo over 2 jaar?



HEEL, SCHOON & VEILIG





Dimensies

Het speelveld van de openbare ruimte is te onderscheiden in 3 dimensies:

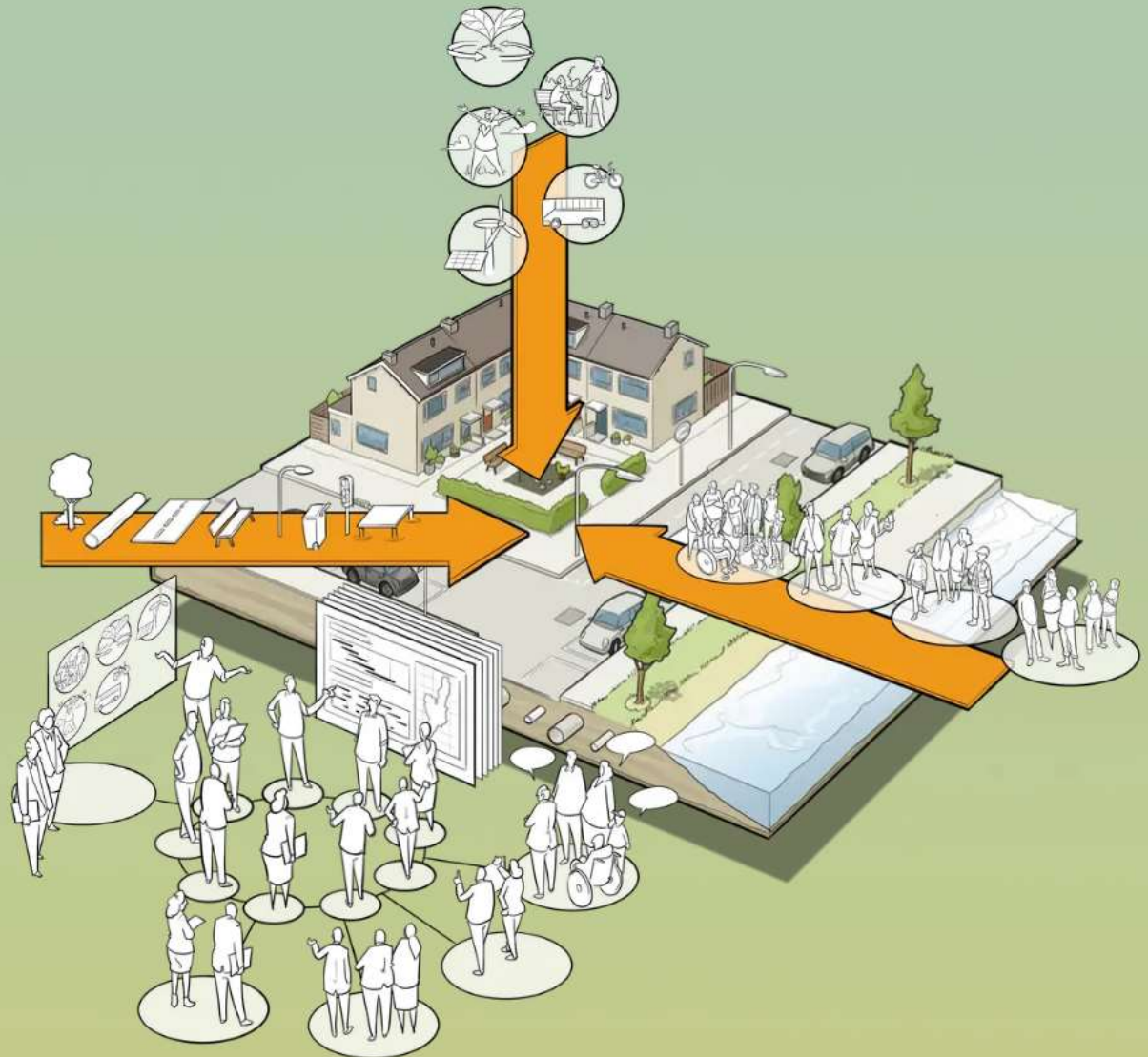
De beheeropgaven ▼

De maatschappelijke opgaven ▼

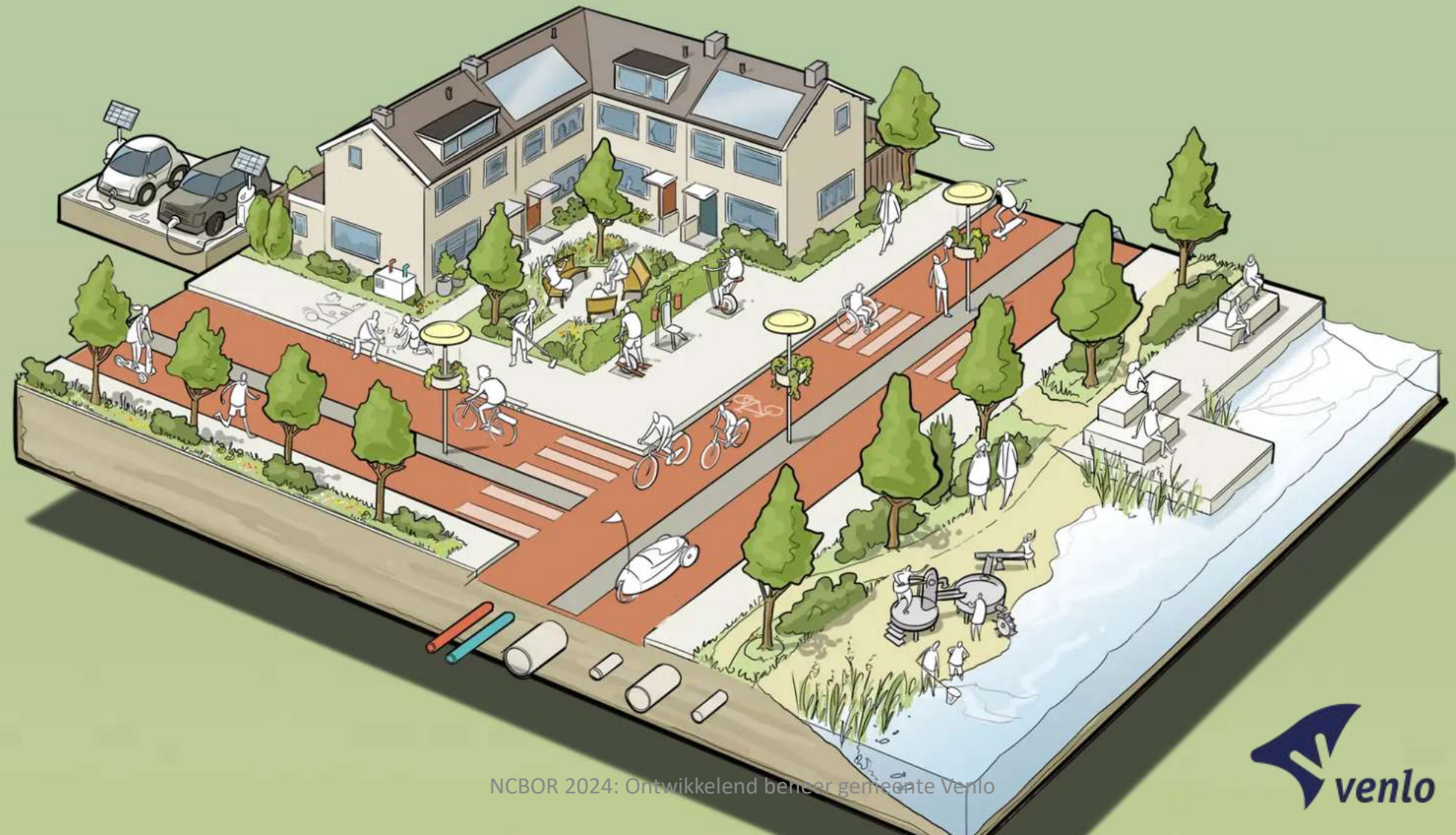
Inwoners, bedrijven en maatschappelijke partners ▼



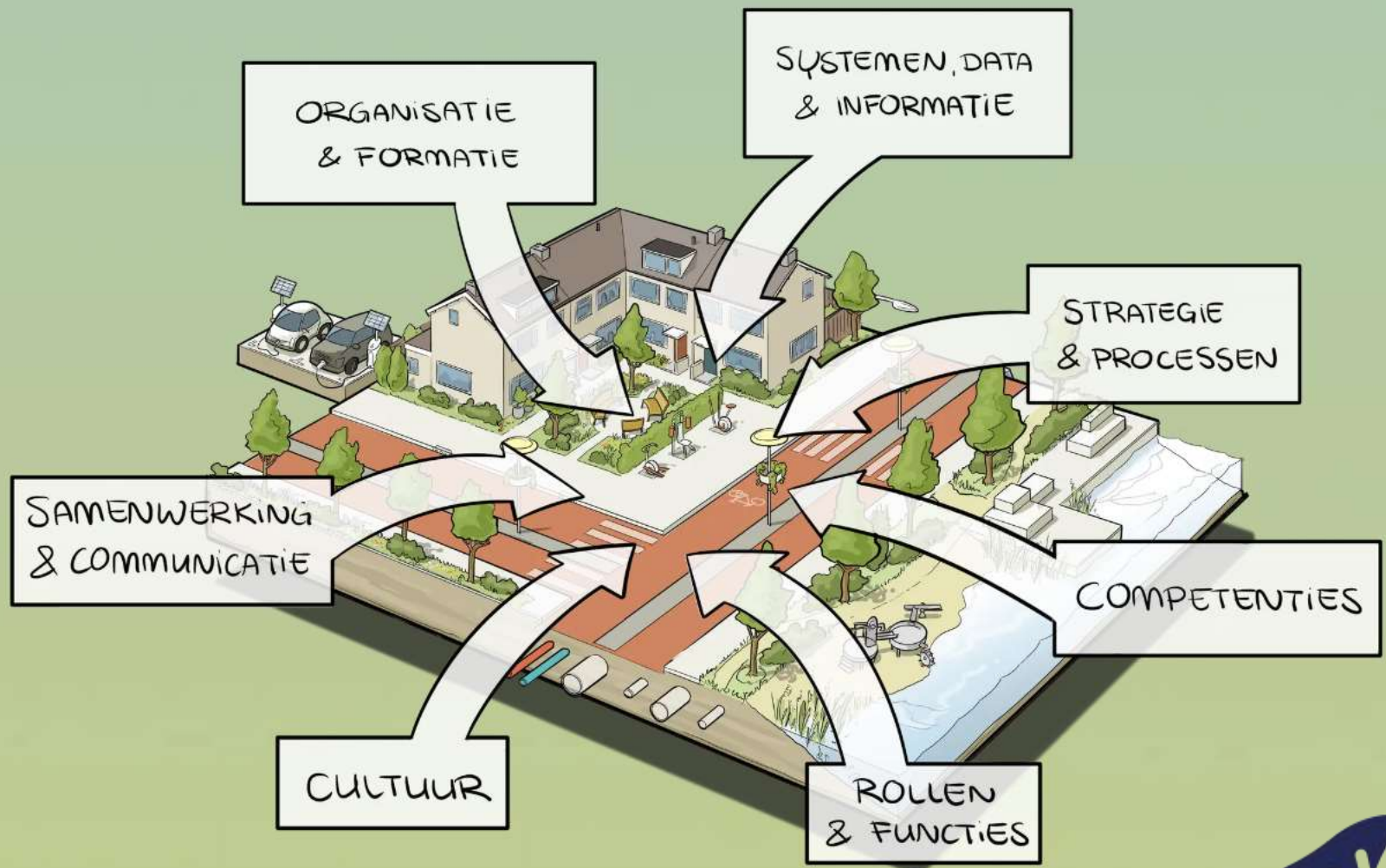
3 DIMENSIES BIJ ELKAAR IS COMPLEX



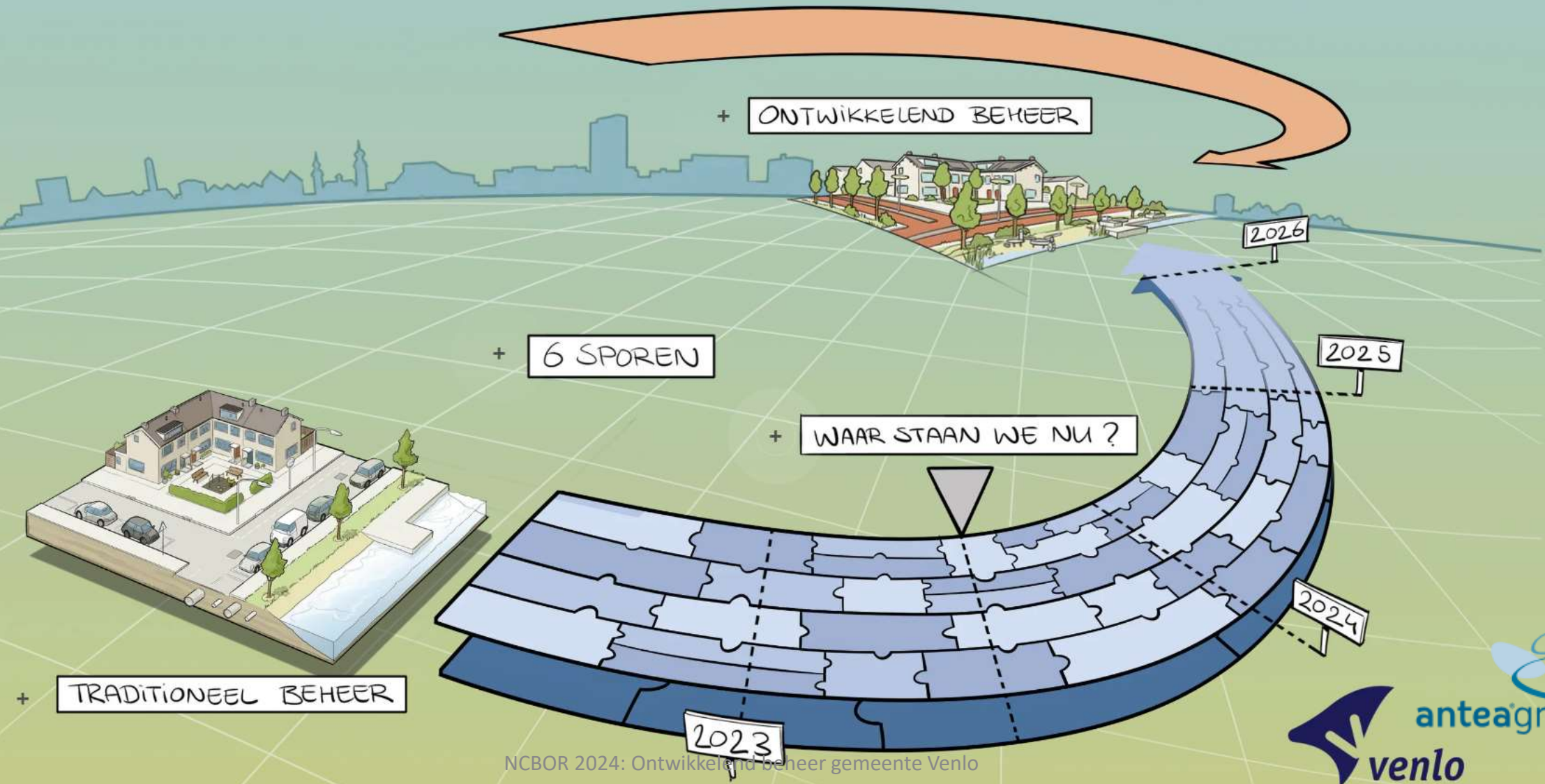
HEEL, SCHOON & VEILIG DUURZAAM EN TOEKOMSTBESTENDIG !!!



EFFECT CENTRAAL VRAAGT OM EEN ANDERE MANIER VAN WERKEN



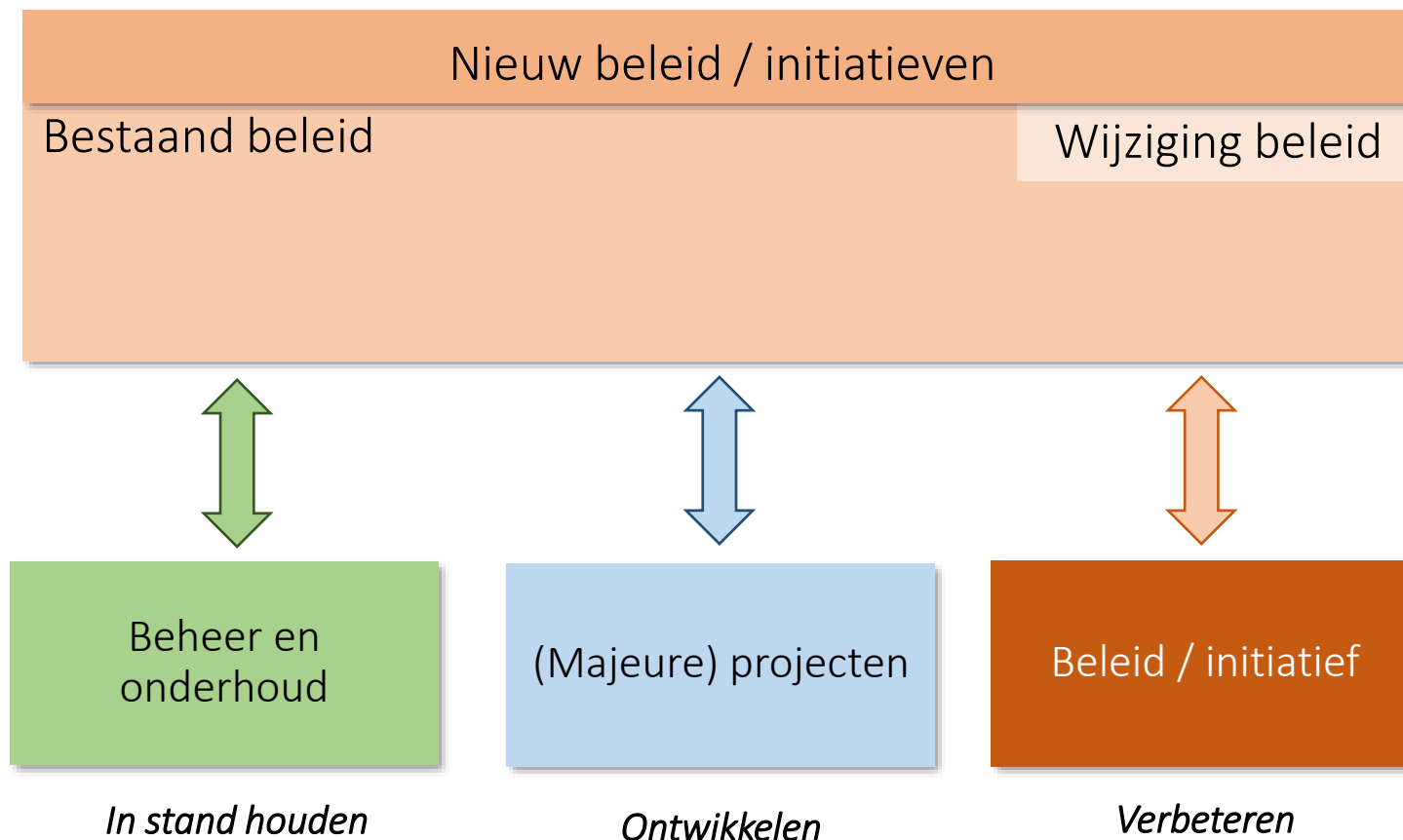
VAN TRADITIONEEL BEHEER NAAR ONTWIKKELEND BEHEER



Opgaven in de openbare ruimte

Uitdaging is een zo groot mogelijk maatschappelijk effect door:

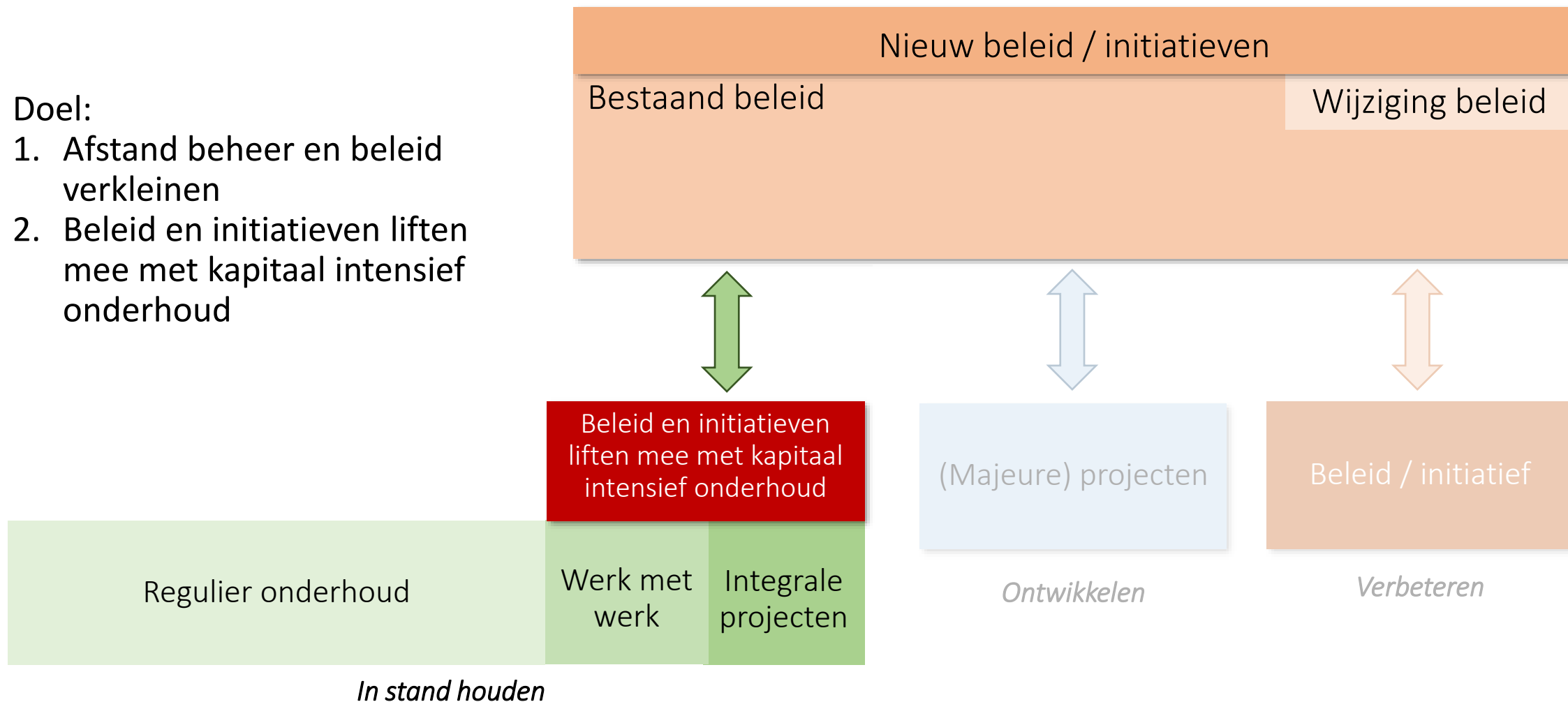
- beleidsambities versneld uitvoeren
- slim combineren maatregelen
- overlast beperken
- kosten minimaliseren
- participatie



Opdracht Ontwikkelen beheer

Doel:

1. Afstand beheer en beleid verkleinen
2. Beleid en initiatieven liften mee met kapitaal intensief onderhoud



Projectplan Ontwikkelen beheer

De kern: een andere manier van werken

- Integraal programmeren uitwerken tot gestandaardiseerd beheerproces
- Bepalen en toepassen gewenste effecten/indicatoren
- Ontwikkelen van kennis en vaardigheden
- Financiën op orde, betrouwbare raming en heldere besluitvorming
- Ervarend leren
- Uitproberen nieuwe werkwijzen/tools - pilot
- Onderzoeken financiële en maatschappelijke effecten

Speelt de (door)ontwikkeling van beheer ook bij jullie?
Hoe geven jullie deze verandering vorm?

NAAM ORGANISATIE + KORTE TOELICHTING



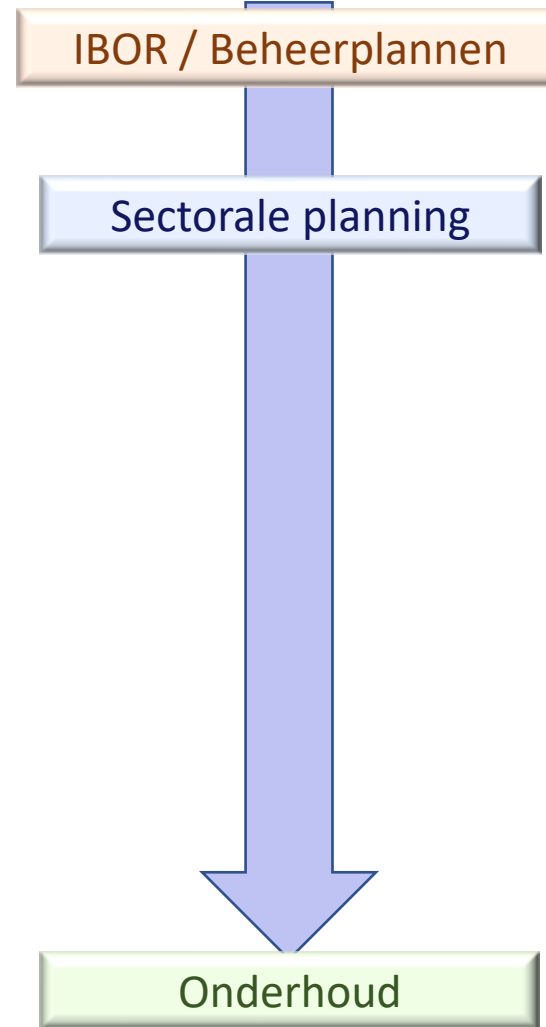
INTEGRAAL PROGRAMMEREN

Ontwikkeland beheer



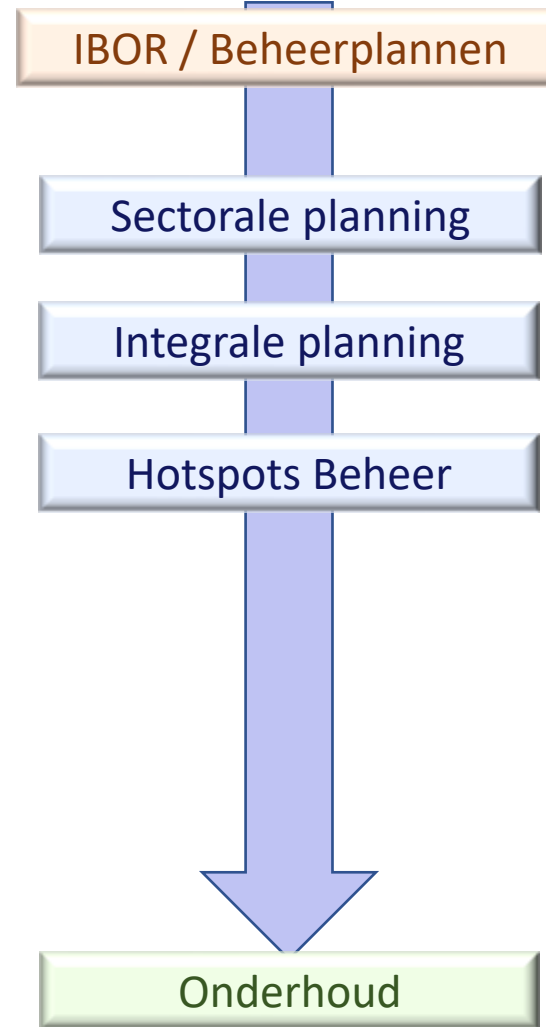


Sectoraal beheer





Integraal beheer



Ontwikkelend

Beheer

Kaders

IVOR / Beleid

IBOR / Beheerplannen

Programmeren

Beleid en initiatieven samenleving

Sectorale planning

Integrale planning

Hotspots Beheer

Beoordelen en prioriteren kansen

Besluit indeling
Integraal project | Werk-met-werk plus | Werk-met-werk | Regulier onderhoud

Collegevoorstel

Realiseren

Projectopdracht

Onderhoud

Beoordelen & prioriteren hotspots op koppelkansen

Excel Online

Team Realisatie en Beheer Oper... x Dynamische voorraadjst 2023... x

https://portal.venlo.nl/sites/realisatie-en-beheer-openbare-ruimte/_layouts/15/WopiFrame.aspx?sourcedoc=%7B8B130FF9-8FB5-4A7D-9B52-3566F14FA7F%7D&file=Dynamische%20voorraadjst%202023.xlsx&ac...

Excel Online

Team Realisatie en Beheer Oper... x Dynamische voorraadjst 2023... x

DYNAMISCHE VOORRAADLIJST (IP & WW) + JAARPLAN ONTWIKKELEND BEHEER

Planning

		Beheeropgave					Maatschappelijke opgave					Inwoners bedrijven en maatschappelijke partners						
		Kapitaal intensief onderhoud					Verstevigd beleid					Wonen uit de samenleving						
		Stedelijk water	Wegen	Mobiliteit	OV	Groen	Mobiliteit					Groen en water						
7	Integrale projecten (IP) en Werk met Werk (WW)																	
8	Burgemeester Dommanstraat	Enthovenwees	HfH Houtaan	IP														9
9	Laurens Janszoon Costerstraat	Van Leeuwenhoefstraat	Van Coehoornstraat	IP	X	X	X	X										7
10	Valdeneeso	Streekees	Niemekeeso	WW	X	X	X	X										7
11	Dorenstraat	Dorenstraat	Van der Oudestraat	WW	X	X	X	X										4
12	Roonstraat	Molenlaan	Cornelissen	WW	X	X	X	X										4
13	Blaasveld	Wolvenstraat	Valdeneeso	WW	X	X	X	X										4
14	Wandelaarstraat	Kuiperslootweg	Sint Anthonis	WW	X	X	X	X										6
15	Burgemeester Dommanstraat	De Tolstraat	De Tolstraat	WW	X	X	X	X										4
16	Van Boerhaave	Van Boerhaave	Van Boerhaave	WW	X	X	X	X										6
17	Laurens Janszoon Costerstraat	Roonstraat	Castroo	IP	X	X	X	X										8
18	Valdeneeso	Streekees	Streekees	WW	X	X	X	X										7
19	Van der Oudestraat	Op de Hoer	Hoerstraat	WW	X	X	X	X										5
20	Laurens Janszoon Costerstraat	Laurens Janszoon Costerstraat	Laurens Janszoon Costerstraat	WW	X	X	X	X										3
21	Valdeneeso	Dorenstraat	Burgemeester Dommanstraat	IP														3
22	Burgemeester Dommanstraat	Van der Oudestraat	Van der Oudestraat	WW	X	X	X	X										7
23	Schweien	Hankeweg	Schweien	WW	X	X	X	X										3
24	Muziekplein	Muziekplein	Muziekplein	IP	X	X	X	X										5
25	Schweien	Van der Oudestraat	Fanningstraat	WW	X	X	X	X										6
26	Valdeneeso	Streekees	Streekees	WW	X	X	X	X										2
27	Wijk 1B	Wijk 1B	Wijk 1B	WW	X	X	X	X										3
28	Wijk 1B	Wijk 1B	Wijk 1B	WW	X	X	X	X										4
29	Wijk 1B	Wijk 1B	Wijk 1B	WW	X	X	X	X										5
30	Wijk 1B	Wijk 1B	Wijk 1B	WW	X	X	X	X										4
31	Wijk 1B	Wijk 1B	Wijk 1B	WW	X	X	X	X										4
32	Wijk 1B	Wijk 1B	Wijk 1B	WW	X	X	X	X										3

Beoordelen:

- Beheeropgaven
- Maatschappelijke opgaven
- Initiatieven samenleving
- Koppelkansen
- Aandachtpunten:
 - Ontwikkeling gemeente
 - Ontwikkeling partners

Indeling type projecten/onderhoud beheer

Integraal project

- meerdere onderhoudsbehoeften met aanzienlijke impact
- beleidsambities en/of initiatief samenleving
- een andere inrichting
- veelal complex en bestuurlijk gevoelig

Werk-met-werk plus project

- werk-met-werk project
- verbetering obv beleidsambitie/initiatief samenleving
- kleinschaliger dan integraal project

Werk-met-werk project

- combineren van onderhoudswerkzaamheden
- doel efficiënt werken en/of overlast beperken

Regulier onderhoud

- sectoraal onderhoud

Hoe combineren jullie beheeropgaven met beleidsopgaven?

NAAM ORGANISATIE + KORTE TOELICHTING



*Financieel & maatschappelijk
rendement*

Ontwikkeland beheer

Onderzoeksvragen rendement Ontwikkeld beheer

- ✓ Financieel rendement synergievoordelen door afstemmen werkzaamheden.
- ✓ Welke beleidsambities zijn versneld uitgevoerd?
- ✓ Wat zijn de kwalitatieve maatschappelijke effecten?
- ✓ Waar mogelijk kwantitatieve maatschappelijke opbrengsten.
- ✓ Inzicht in grotere inwonerbetrokkenheid en tevredenheid.

Model ontwikkeld om dit aan te tonen!

Model financieel rendement

	Afzonderlijk realiseren			Eén project
	Regulier Beheer	Beleids-opgave	Initiatief samenleving	Ontwikkeld Beheer
<i>Eenmalige investering</i>				
Vervangen verharding				
.....				
Totaal investering	€ x.xxx,-	€ x.xxx,-	€ x.xxx,-	€ x.xxx,-
<i>Beheer en onderhoud</i>				
Onderhoud verharding, schoon				
.....				
Totaal onderhoud	€ x.xxx,-	€ x.xxx,-	€ x.xxx,-	€ x.xxx,-

Model maatschappelijk rendement

Thema	Beleidsdocument	Maatschappelijke baat	Maatschappelijk effect	Toegerekende baat
Verkeersveiligheid	IVOR Programma Leefbaar	Verkeersveilige leefomgeving	Uitsluitend materiele schade Beleving verkeersveiligheid	€ X.XXX,- Cijfer enquête
				
				€ x.xxx,-

Hebben jullie een indicatie van het rendement bij het afstemmen van maatregelen?

NAAM ORGANISATIE + KORTE TOELICHTING



Leerpunten

Ontwikkeland beheer

Leerpunten

- Data geeft inzicht en verbind
- Definities helpen om dezelfde taal te spreken
- Procesbeschrijvingen zijn noodzakelijk voor samenwerking
- Verandering heeft impact op kennis en vaardigheden van alle betrokkenen
- Realistische toezeggingen: samenwerking beleid – beheer cruciaal
- Vliegwieleffect: goed voorbeeld doet volgen
- Spanningsveld: verandertijd versus bestuurlijke resultaten

Vragen?



Wie wil in het meest duurzame gemeentekantoor doorpraten over Ontwikkeland beheer?

NAAM ORGANISATIE + NAAM

